

# ОБСУЖДЕНИЕ ВОПРОСОВ УПРАВЛЕНИЯ

27 июня, 2021

## РОЛЬ СОВЕТА ПОПЕЧИТЕЛЕЙ ПРИ УЧЕТЕ ИНСТИТУЦИОНАЛЬНЫХ РИСКОВ



## Права и условия использования

Информация, содержащаяся в данной презентации предоставляется только в некоммерческих образовательных целях и не предназначена для использования в качестве юридической консультации. Данный материал не может быть использован или переформулирован в каких-либо коммерческих целях; он также не может быть опубликован каким-либо лицом или учреждением, помимо официального организационного подразделения Церкви Христиан Адвентистов седьмого дня ® при наличии предварительного письменного разрешения от Университета Лома Линда. В соответствии с вышеизложенными условиями, разрешение на копирование или использование этих слайдов исключительно для некоммерческого использования в образовании настоящим предоставляется после включения настоящего уведомления. Использование всей или любой части данной презентации означает принятие Пользователем настоящих условий.

Примечание: фотография на первом слайде скачана с интернета и может быть использована как часть презентации. Запрещена для продажи.

РОЛЬ СОВЕТА ПОПЕЧИТЕЛЕЙ  
ПРИ УЧЕТЕ

**ИНСТИТУЦИОНАЛЬНЫХ  
РИСКОВ**

# ЦЕЛЬ

- Данная лекция предназначена для того, чтобы предоставить вам обзор юридических тем и проблем, связанных с рисками, а также помочь вам в составлении правильных вопросов.
- Данный материал нельзя рассматривать в качестве юридической консультации, а также материала для получения экспертных знаний.

# АНАЛИЗ – ОБЯЗАННОСТИ ДИРЕКТОРА

- **Забота** - активное участие в сборе информации для принятия разумных и целесообразных решений.
- **Преданность** – работа на благо организации, а не ваших личных интересов.
- **Подчинение** – соблюдение действующего законодательства в соответствии с контрольными документами организации.

# ПРАВОВАЯ СТРУКТУРА

- Директора должны знать тип юридической структуры организации:
- Некоммерческая корпорация [в основном церковные структуры]
  - Для коммерческих учреждений.
  - Другое юридическое лицо, признанное вашей юрисдикцией – например, доверительный фонд, общество с ограниченной ответственностью, товарищество, фонд.
  - Отделение другой церковной организации, но не юридически независимой.
  - Является ли ваша организация дочерней компанией другой организации или у вашей организации есть своя дочерняя компания? Как они связаны?
  - Является ли ваша организация филиалом другой организации?

# ПРАВОВЫЕ ТРЕБОВАНИЯ

- Обратитесь к местному гражданскому законодательству для получения требований к регистрации вашей организации, подготовке Учредительных документов (Конституции) и уставных положений. Директора должны иметь доступ к этим документам и информации.
- Какие требования предъявляются к заседаниям Совета попечителей? Существует ли членский состав/членское собрание и как часто ему необходимо встречаться?
- Существуют ли определенные законы, по которым ваша организация должна действовать? Например, для больниц и учебных заведений.
- Осведомленность директора об общих законах ведения бизнеса. Вам не нужно быть экспертом, но вы должны быть уверены, что Администрация держит это под контролем.
- Обязательно соблюдайте требования законодательства, чтобы избежать материальной ответственности.

# СОБСТВЕННОСТЬ СОЗДАЕТ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ

- Чем владеет организация?
  - Недвижимость (земля и здания). Больницам и учебным заведениям предъявляются определенные требования к кампусам.
  - Существуют ли соглашения о владении землей или другими активами совместно с другой организацией, такой как Конференция или Унион?
  - Личное имущество – оборудование, транспортные средства. Больницы, как правило, имеют специализированное и дорогое оборудование.
  - Были ли такие активы приобретены с надлежащими разрешениями и надежно ли хранятся документы о праве собственности (для земли, транспортных средств и других активов, имеющих правовой титул)
  - Отражена ли текущая стоимость активов? [Бухгалтерский учет, страхование] Ведение текущей инвентаризации активов.



# РИСК ЧАСТО МОЖНО ОПРЕДЕЛИТЬ ПО ТОМУ, ЧТО ВЫ МОЖЕТЕ ЗАСТРАХОВАТЬ!

Виды рисков, покрываемых страховой компанией:

- **Страхование общей ответственности** – Риски, связанные с широким спектром деятельности. Церковь имеет единые риски для большинства организаций.
- **Страхование имущества** – потеря имущества- большой риск, поскольку его можно потерять в результате природных, техногенных катастроф и т.д.. Оно включает покрытие расходов для замены зданий и другого имущества, такого как оборудование, в случае пожара или другого стихийного бедствия. Необходима восстановительная стоимость. Специализированное покрытие расходов для стихийных бедствий - наводнений, землетрясений.
- **Страхование транспортных средств** - защищает от несчастных случаев и других потерь, связанных с транспортными средствами, и для их замены.

# ОПРЕДЕЛЕНИЕ РИСКОВ

- **Приостановление деятельности** – расходы и потеря прибыли, связанные с событиями, которые влияют на вашу работоспособность. Исходит из целого ряда угроз-от природных до техногенных.
- **Административное страхование рисков** – как правило, включает в себя покрытие расходов для администраторов, менеджеров и директоров Совета попечителей.
- **Профессиональная ответственность [Ошибки и упущения]** – Врачебная халатность- реальность, с которой необходимо бороться. Больницы и другие специализированные организации могут нанимать сотрудников, занимающихся медицинской практикой, штатных юристов и других лиц.

# ОПРЕДЕЛЕНИЕ РИСКОВ

- **Прием на работу**– Риски варьируются от неправомерного увольнения до сексуальных домогательств и широкого спектра действий сотрудников.
- **Страхование от несчастных случаев**– часто требуется по закону при получении сотрудником травмы или смерти сотрудника.
- **Медицинское страхование** – может потребоваться для сотрудников при отсутствии государственного или иного покрытия.

# ОПРЕДЕЛЕНИЕ РИСКОВ

- **Ответственность за действия в интернете**–
- Наиболее распространенные риски возникают из-за нарушения конфиденциальности с растущей опасностью дальнейшего взлома и вымогательства!
- Наиболее заметными кибер-рисками являются риск конфиденциальности, риск безопасности и операционный риск.

Страховое покрытие, как правило, включает в себя:

- Сетевая безопасность, конфиденциальность
- Прерывание сетевого бизнеса
- Ответственность СМИ
- Ошибки и упущения

Страхование НЕ включает:

- Потенциальная будущая упущенная выгода
- Потеря стоимости из-за кражи вашей интеллектуальной собственности
- Улучшение: затраты на улучшение внутренних технологических систем, включая любое программное обеспечение или обновление системы безопасности после кибер-события.

# Соображения о рисках и страховании

- Рисков следует избегать путем тщательного управления и принятия мер по предотвращению убытков. Страховка- не повод ослаблять бдительность. Хорошее управление рисками имеет важное значение для лучших организаций.
- Многие страховые полисы могут быть объединены в один и реализованы в виде пакета.
- Осведомленность о типах рисков и страхования полезна для ваших дискуссий на Совете и поможет вам задавать правильные вопросы! [Ваша обязанность проявлять заботу] **СТРАХОВАНИЕ НЕ ОПРАВДЫВАЕТ ОТСУТСТВИЕ ДОЛЖНОЙ ОСМОТРИТЕЛЬНОСТИ ДЛЯ ДИРЕКТОРОВ ПРИ ПРИНЯТИИ ПРАВИЛЬНЫХ РЕШЕНИЙ!**
- Рекомендовать Совету попечителей ежегодно проводить обзор страхового покрытия, франшиз и состояния выплат премий.

# СОТРУДНИКИ – ВАШ САМЫЙ ЦЕННЫЙ АКТИВ

- Сотрудники должны ожидать и получать справедливое обращение не только в соответствии с законом, но поскольку они трудятся в христианской организации.
- Политика по вопросам занятости должна быть четко сформулирована, опубликована, доведена до сведения общественности и реализована на практике.
- Несоблюдение вашей собственной политики в отношении сотрудников может привести к обязательствам. [Корпоративная надлежащая законная процедура] Делай, что говоришь!

# ВЕЛИКИЕ СОТРУДНИКИ НУЖДАЮТСЯ В ВЕЛИКИХ ПРОЦЕССАХ

Внутренний контроль обеспечивает достаточную гарантию для достижения целей, касающихся: Эффективности и результативности операций; Надежности финансовой отчетности; и сохранности активов.

Семь процедур внутреннего контроля включают разделение обязанностей, контроль доступа, физические проверки, стандартизированную документацию, пробные балансы, периодическую выверку и полномочия на утверждение.

Сотрудники заслуживают защиты, обеспечиваемой наличием хорошего внутреннего контроля.

# ПОМОГИТЕ! НА НАС ПОДАЛИ В СУД!

- Судебные тяжбы сегодня не редкость в бизнесе, даже для Церкви. НЕ ПАНИКУЙТЕ!
- Страховые компании требуют раннего уведомления и контроля за судебным разбирательством.
- Директора должны быть своевременно проинформированы о любых исках, особенно если они обладают значимым влиянием.
- Совет попечителей может провести закрытое заседание с участием юрисконсульта. Эта информация должна оставаться конфиденциальной.



# СУДЕБНЫЙ ПРОЦЕСС

- Сохраните документы и информацию, связанные с иском, и сообщите Председателю совета или назначенному лицу об их наличии.
- Директора, указанные в иске, как правило, обеспечивают покрытие и юридическую защиту.
- Судебные разбирательства отвлекают от работы, отнимают много времени и требуют больших расходов. Принять разумные меры для предотвращения судебных разбирательств с помощью надлежащего управления и процедур очень важно.

# ОТВЕТЫ НА ВОПРОСЫ О СУДЕБНЫХ РАЗБИРАТЕЛЬСТВАХ

- Помните, что вы обязаны соблюдать конфиденциальность!
- Если во время судебного процесса у вас хотят получить комментарии, направьте запрос председателю Совета попечителей или президенту организации или другому ответственному лицу.
- Не вступайте в контакт и не отвечайте на любые вопросы другой стороны (включая сторону, подающую иск) без предварительной консультации с адвокатом.

# КОГДА ВСЕ ОСТАЛЬНОЕ ТЕРПИТ НЕУДАЧУ!

Что такое план обеспечения непрерывности бизнеса (бесперебойного функционирования)?

- Курс действий в случае развития неожиданных событий, которое могут вызвать угрозу для ведения бизнеса. Такое событие может включать стихийное бедствие, серьезную техническую проблему, потерю ключевого лица или другие непредвиденные сбои.
- План действий на случай непредвиденных обстоятельств определяет потенциальные риски для вашего бизнеса и описывает шаги, которые могут предпринять ваше руководство и сотрудники, столкнувшись с одним из этих рисков.
- Это помогает защитить здоровье и безопасность ваших работников после произошедшего события, а также минимизировать перерывы в работе, которые могут привести к финансовым потерям.
- Руководство должно подготовить План обеспечения непрерывности бизнеса. Совет попечителей должен знать и понимать свои функции, особенно во время чрезвычайных ситуаций, когда ключевой член Администрации нуждается во временной замене.

# РЕЗЮМЕ -

- Ваши обязанности в качестве директора –
  - Правовая структура
  - Страхование
  - Управление персоналом
  - Управление судебными разбирательствами
  - Планирование непрерывности деятельности

**Границы/ограничения** – не ваша работа –  
разбираться в деталях этих вопросов-это остается  
на усмотрение руководства!

**БУДЬТЕ В КУРСЕ И ПРИВЛЕКАЙТЕ РУКОВОДСТВО К  
ОТВЕТСТВЕННОСТИ, ЗАПРАШИВАЯ ИНФОРМАЦИЮ И  
ЗАДАВАЯ АКТУАЛЬНЫЕ ВОПРОСЫ НА ЗАСЕДАНИЯХ  
СОВЕТА ПОПЕЧИТЕЛЕЙ.**

**КОНТРОЛЬ, НО НЕ УПРАВЛЕНИЕ.**

# Для получения дополнительной информации по вопросам рисков:



Providing insurance and risk management solutions for the Seventh-day Adventist® Church and its ministries since 1936.

**Visit:** [adventistrisk.org](https://adventistrisk.org)  
**Subscribe:** [adventistrisk.org/solutions](https://adventistrisk.org/solutions)



**CONTACT:**

David Fournier  
VP | Chief Client Care Officer  
[dfournier@adventistrisk.org](mailto:dfournier@adventistrisk.org)  
240-463-9866