

Роль Совета попечителей в планировании Часть 2

PLANNING



Беседы по управлению
14 ноября, 2021

Информация, содержащаяся в данной презентации предоставляется только в некоммерческих образовательных целях и не предназначена для использования в качестве юридической консультации. Данный материал не может быть использован или переформулирован в каких-либо коммерческих целях; он также не может быть опубликован каким-либо лицом или учреждением, помимо официального организационного подразделения Церкви Христиан Адвентистов седьмого дня ® при наличии предварительного письменного разрешения от Университета Лома Линда. В соответствии с вышеизложенными условиями, разрешение на копирование или использование этих слайдов исключительно для некоммерческого использования в образовании настоящим предоставляется после включения настоящего уведомления. Использование всей или любой части данной презентации означает принятие Пользователем настоящих условий.

Все изображения принадлежат Microsoft Clipart

Насколько сложно планировать?



Личный опыт работы с планами

1. У нас нет времени на планирование. Мы просто трудимся изо дня в день. Местные события управляют учреждением, а не Совет и администрация.
2. Мы разработали стратегический план, он где-то есть. Нам нужно время, чтобы его найти. План разработан только для аккредитации или по просьбе Совета.
3. Мы разрабатываем стратегический план уже более 3 лет и должны закончить его через 2 года. Процесс настолько сложный, что мы никогда не закончим.
4. У нас есть планы, они достаточно простые, и мы регулярно их пересматриваем. Самый успешный подход.

Задачи этой лекции

1. Убедить слушателей в том, что планирование важно для успеха учреждений.
2. Мотивировать слушателей на разработку и реализацию необходимых планов учреждения.
3. В задачу не входит подробное объяснение процессов планирования или форматов планов.

Роль Совета в планировании Обзор

1. Зачем составлять план?
2. Играет ли какую-то роль в планировании Совет?
3. Виды планов
 - a. Бюджеты - обзор
 - b. Финансовый оборот - обзор
 - c. Непредвиденные расходы
 - d. Оперативный
 - e. Мастер план
 - f. Архитектурный
 - f. Стратегический
 - g. Проект
4. Этапы стратегического планирования
5. Взаимосвязь между планами

**ЗАЧЕМ
СОСТАВЛЯТЬ
ПЛАН?**

Добро пожаловать на борт.

Мы не знаем, куда направляемся.

Сядьте поудобнее и расслабьтесь, вы все узнаете, когда прибудем на место.



Зачем составлять план? Прод.

Совет и администрация ведут больницу в определенном направлении. Подобно пилотам самолета, они должны знать, в каком направлении двигаться.

Как вы сможете привлечь доноров, персонал, врачей и других людей, если ваш ответ на вопрос о будущем таков:

"Мы не знаем, куда мы движемся. Просто выделите нам деньги, приходите на работу и выкладывайтесь на 100%, а когда мы поймем, куда мы идем, мы вам расскажем".

Зачем составлять план? Прод

“Всегда планируйте заранее. Конда Ной строил ковчег, дождя не было.” Ричард Кушинг

У Ноя была миссия и план, данные ему Богом. Бытие 6:14-16

“Человеку, который ждет, когда же жареная утка сама залетит ему в рот,. придется ждать очень и очень долго.”
Китайская пословица

“Человек, который не думает и не планирует долго, найдет проблемы прямо у его двери.” Конфуций

“Наши цели могут быть достигнуты только с помощью плана, в который мы должны горячо верить и которому мы должны решительно следовать. Другого пути к успеху нет.” Пабло Пикассо

Зачем составлять план? Прод

- “Да даст тебе по сердцу твоему и все намерения твои да исполнит.” Псалом 19:5
- “Предай Господу дела твои, и предприятия твои совершатся.” Притчи 16:3
- “Без совета предприятия расстроятся, а при множестве советников они состоятся.” Притчи 15:22

Зачем составлять план? Прод

“Человек, который ничего не делает,
а только молится, вскоре перестанет
молиться, или же его молитвы будут
совершаться только по привычке.”

Путь ко Христу 101

Составлять план очень важно!

Какую роль в планировании играет Совет?

Стандарт международной аккредитации больниц Объединенной комиссии GLD.1.1

“Оперативные обязанности и подотчетность руководящего органа.”

1. “утверждение и периодический анализ миссии больницы ...”
2. “утверждение различных стратегических и оперативных планов больницы ...”

Какую роль в планировании играет Совет?

Прод.

Если руководящий орган и Совет, должен утвердить "различные стратегические и оперативные планы больницы...", Совет должен знать о видах планов, содержании и процессе, используемом для разработки планов.



Роль Совета в планировании

Обзор

1. Зачем составлять план?
2. Играет ли какую-то роль в планировании Совет?
3. Виды планов
 - a. Бюджеты - обзор
 - b. Финансовый оборот - обзор
 - c. Непредвиденные расходы
 - d. Оперативный
 - e. Мастер
 - f. Архитектурный
 - f. Стратегический
 - g. Проект
4. Этапы стратегического планирования
5. Взаимосвязь между планами

Роль Совета в планировании Обзор

Финансовый бюджет:

Это план работы учреждения в следующем году. Лучшие и наиболее точные бюджеты разрабатываются с учетом "ситуационной осведомленности". Учитывайте прошлое, настоящее и будущее, составляя продуманные предположения.

Роль Совета в планировании

Обзор Прод.

Финансовое оздоровление
или план финансового спасения:

Наиболее успешными являются следующие планы:

- а. Разработанные под руководством Совета и администрации, которые способны принимать трудные, но необходимые решения и регулировать их исполнение.
- б. Планы, которые были осуществлены заблаговременно. Не нужно ждать, пока возникнет финансовый дефицит, и когда финансовые отчеты отразят снижение прибыли.

Роль Совета в планировании

Обзор

1. Зачем составлять план?
2. Играет ли какую-то роль в планировании Совет?
3. Виды планов
 - a. Бюджеты - обзор
 - b. Финансовый оборот - обзор
 - c. Непредвиденные расходы
 - d. Оперативный
 - e. Мастер
 - f. Архитектурный
 - f. Стратегический
 - g. Проект
4. Этапы стратегического планирования
5. Взаимосвязь между планами

Планы на случай непредвиденных обстоятельств

История Рика Рескорла

America Matters

В 1997 году г-н Рескорла стал сотрудником службы безопасности компании Morgan Stanley, которая располагалась в Южной башне Всемирного торгового центра в Нью-Йорке.

В компании Morgan Stanley работало 2 687 человек, которые трудились во Всемирном торговом центре.

История Рика Рескорла Прод.

Г-н Рескорла разработал план эвакуации, который сотрудники Morgan Stanley должны были отрабатывать снова и снова.

11 сентября 2001 года, когда самолет врезался в Южную башню, компания была готова к подобной ситуации. План эвакуации был активирован, и все 2 687 сотрудников благополучно выбрались из башни до того, как она рухнула.



11 сентября 2001
Погибло 2,977 людей

Корпорация Morgan Stanley

2,687 Сотрудников

Выжили все

Из-за плана действий на случай непредвиденных обстоятельств

Вопрос Совету и администрации

Есть ли у вас адекватная страховка?

Готова ли ваша организация к:

Наводнению?

Пожару?

Сбоям в работе компьютеров?

Электрическому сбою?

Деструктивному пациенту/посетителю?

Похищению миссионеров?

**Мы молимся, чтобы ничего из этого
не произошло, но лучше быть готовым, нежели потом жалеть.**

Определение планирования на случай непредвиденных обстоятельств

Планирование на случай непредвиденных обстоятельств - процесс планирования действий организации в случае возникновения рисков, нарушающих ее деятельность.

Необходимое планирование будет зависеть от типа деятельности организации и её местоположения.

Процесс планирования действий в чрезвычайных ситуациях

Шаг 1: Составьте список вероятных крупных событий, которые окажут влияние на организацию.

Шаг 2. Составьте план работы организации в случае подобного события.

Шаг 3. Обучите своих сотрудников и проведите репетицию.

Шаг 4. Скорректируйте план на основе практических занятий.

Второй процесс планирования действий в чрезвычайных ситуациях

Источник: Business The Ultimate Resource

Шаг 1: Создайте группу по планированию действий в случае стихийных бедствий.

Шаг 2: Проведите оценку рисков.

Шаг 3: Разработайте план действий в случае бедствия для каждого риска .

Шаг 4: Организуйте пилотный проект.

Шаг 5: Распространите и реализуйте план.

Шаг 6: Контролируйте, пересматривайте и совершенствуйте свой план.

Формат и содержание планов действий в чрезвычайных ситуациях

Шаблоны планов на случай непредвиденных обстоятельств можно найти в Интернете.

<https://templatelab.com/contingency-plans/>

Оперативные планы

Определение

"Оперативный план определяется как план, который приводится в действие для создания, усиления и улучшения повседневной деятельности предприятия".

Источник <https://www.marketing91.com/>

Примеры оперативных планов

1. "Руководящий орган ежегодно утверждает программу больницы по качеству и безопасности пациентов".

Международные стандарты аккредитации больниц
Объединенной комиссии Стандарт GLD.1.2
Joint Commission International Accreditation Standards for Hospitals
Standard GLD.1.2

2. План общественных работ.
3. Маркетинговый план.
4. План обучения сотрудников.

Генеральный план

Что такое генеральный план?

“Генеральное планирование - это метод развития или улучшения вашего имущества или зданий с помощью долгосрочного плана, который уравнивает и приводит к гармонии все элементы.”

Horst Construction.

Генеральный план Прод.

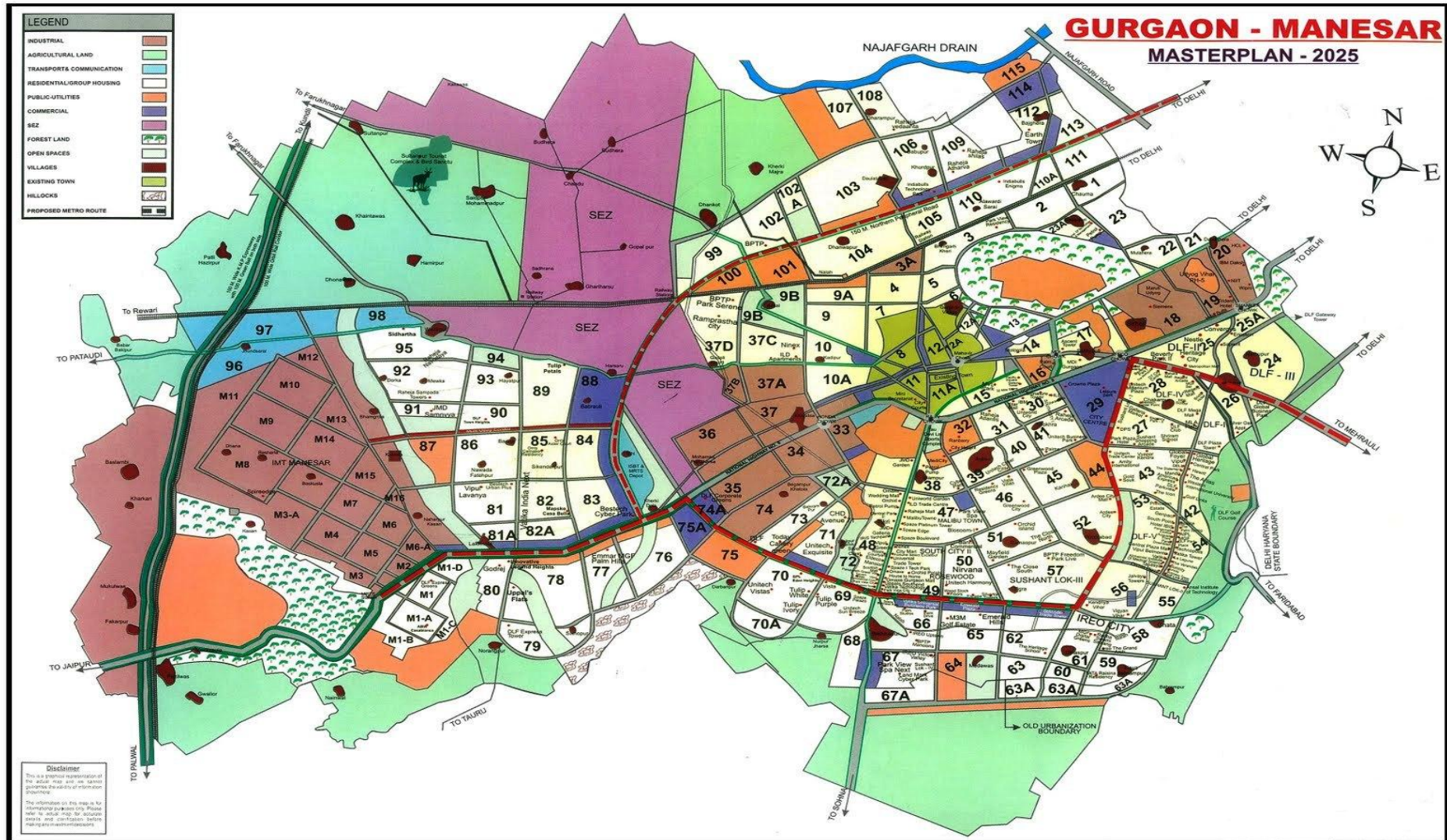
Когда вы решаете построить новое здание учреждения, откуда вы знаете, где его строить?

Когда вы решаете построить пристройку к существующему зданию, откуда вы знаете, где строить?

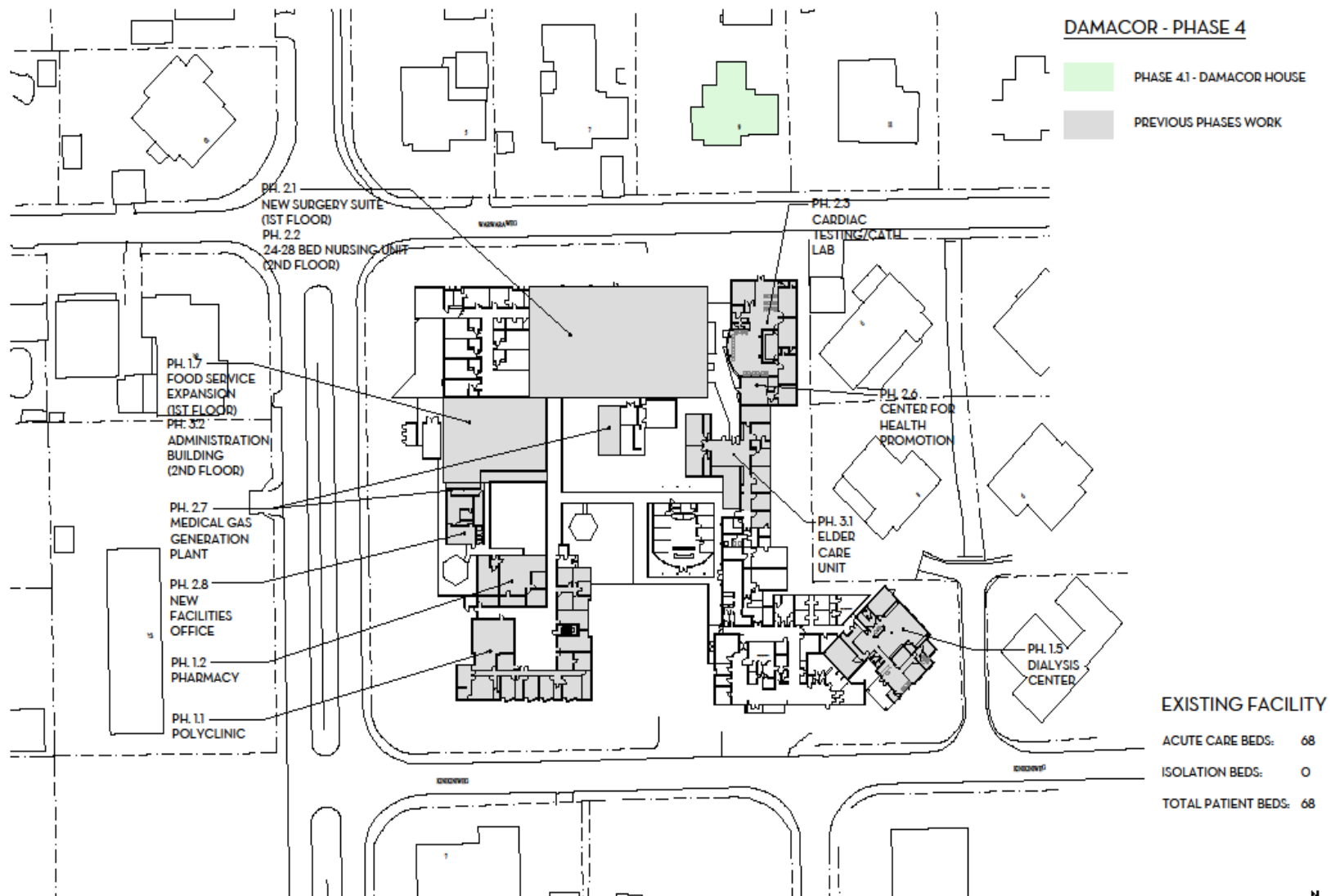
Когда вы решаете разработать новую услугу, как вы решаете, в каком месте вашего здания ее предоставлять?

Генеральный план будет определять процесс принятия решений.

Пример генерального плана



Образец генерального плана



Архитектурные планы

Есть ли у вас частично незавершенные здания?

Общие причины:

1. Недостаточное количество средств
2. Планы не соответствуют строительным нормам больницы:
 - a. Коридоры недостаточно широкие для каталок.
 - b. Необходимые стерильные зоны конфликтуют с нестерильными.
 - c. Недостаточно путей эвакуации.
 - d. Нет планов для связи/ИТ.
 - e. Проемы в стенах являются пожароопасными.

Роль Совета попечителей в архитектурных планах

Прежде чем утверждать план,
задайте вопросы:

1. Есть ли у нас реалистичный план финансирования?
2. Какие строительные кодексы больницы были использованы при реализации планов?

Во многих странах нет строительных норм и правил для медицинских учреждений. В этом случае существует Международный строительный кодекс для больниц (ICCS).

<https://codes.iccsafe.org/>

Роль Совета попечителей в архитектурных планах Прод.

Прежде чем утверждать, задайте вопросы:

Какие вопросы можно задать, чтобы избежать проблем при строительстве?

1. Включают ли в планы телекоммуникация?
2. Включены ли в план спринклеры пожаротушения?
3. Если здание многоэтажное, предусмотрен ли в плане лифт и поместится ли в лифт каталка для пациента?

Роль Совета попечителей в архитектурных планах Прод.

Если Совет не полностью уверен в представленном архитектурном плане нового медицинского учреждения, обратитесь к квалифицированной фирме/лицу, разбирающемуся в медицинских строительных нормах и правилах.

Перед привлечением архитектурной фирмы задайте вопрос: Каким строительным нормам вы будете следовать при разработке этого проекта?

Роль Совета в планировании

Обзор

1. Зачем составлять план?
2. Играет ли какую-то роль в планировании Совет?
3. Виды планов
 - a. Бюджеты - обзор
 - b. Финансовый оборот - обзор
 - c. Непредвиденные расходы
 - d. Оперативный
 - e. Мастер
 - f. Архитектурный
 - f. Стратегический
 - g. Проект
4. Этапы стратегического планирования
5. Взаимосвязь между планами

Стратегическое планирование

«Стратегическое планирование - это деятельность по управлению организацией, которая используется для определения приоритетов, концентрации энергии и ресурсов, укрепления операций, обеспечения того, чтобы сотрудники и другие **заинтересованные стороны** работали над достижением **общих целей**, установления согласия относительно намеченных итогов/результатов, а также для оценки и корректировки **направления деятельности организации** в ответ на **изменяющиеся условия**».

Стратегическое планирование Прод.

Заинтересованные стороны :

“Без совета предприятия расстроятся,
а при множестве советников они состоятся.”

Кто является заинтересованными сторонами
учреждения?

Бог
Сотрудники
Совет
Сообщество
Поместная церковь

Стратегическое планирование Прод.

Общие цели:

Поддерживают ли стратегические планы и проектные планы ключевые акционеры?

Направление организации:

Поддерживается ли видение организации?

Изменяющаяся среда

Среда, в которой мы работаем, быстро меняется.

Стратегический план - это не документ, который мы разрабатываем каждые 5 лет. Это документ, который мы регулярно пересматриваем и, исходя из изменений окружающей среды, корректируем наши действия.

Стратегический план - это скользящий план, который анализируется не реже раза в год и изменяется соответствующим образом .

слишком сложно



Модель стратегического планирования №1

- Фаза предпосылок.
- Фаза анализа.
- Фаза разработки стратегии.
- Фаза написания.
- Фаза реализации-мониторинга.

Модель стратегического планирования №2

6 вопросов, на которые необходимо ответить в процессе стратегического планирования.

- Кто вы?
- Где вы находитесь?
- Куда вы хотите попасть?
- Как вы собираетесь туда попасть?
- Кто и когда будет выполнять задачи?
- Как отслеживать прогресс и корректировать по мере необходимости?

КТО ВЫ?

- Видение

- Миссия

- Ценности

ВИДЕНИЕ

Образ будущего,
которое мы стремимся создать.

“Без откровения свыше
народ необуздан,
а соблюдающий закон блажен.”

Притчи 29:18

Видение Прод.

“Шестилетний исследовательский проект Джима Коллинза и Джерри И. Порраса о факторах, способствующих созданию великих устойчивых компаний.”

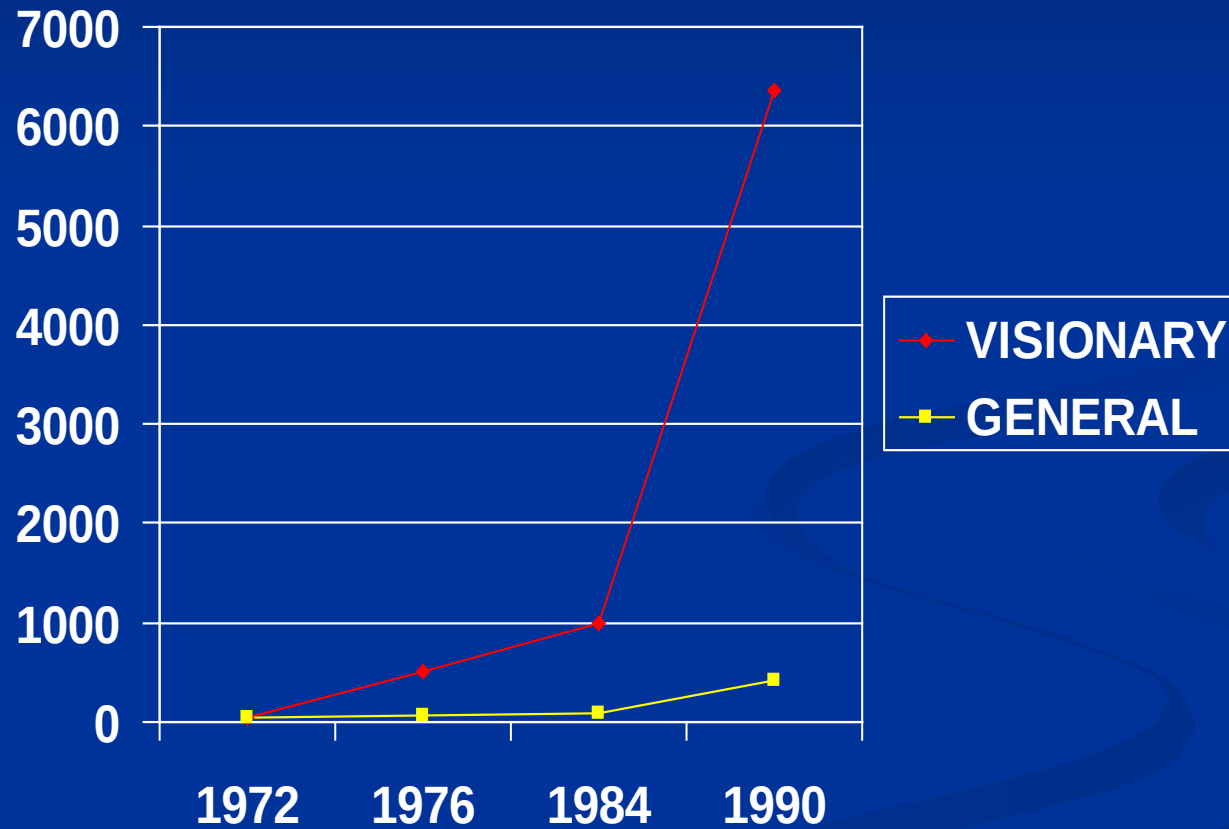
Созданные на века-Успешные привычки
дальновидных компаний

Два заключения:

1. Высокая дальновидность
2. Эффективная коммуникация

ДАЛЬНОВИДНЫЙ УСПЕХ

Успешные привычки дальновидных компаний



ЗАЯВЛЕНИЕ О ВИДЕНИИ

- Ясное
- Четкое
- Краткое
- Содержательное
- Уникальность вашей деятельности

ЗАЯВЛЕНИЕ О ВИДЕНИИ УОЛТ ДИСНЕЙ

“ДЕЛАТЬ ЛЮДЕЙ
СЧАСТЛИВЫМИ”

ЗАЯВЛЕНИЕ О ВИДЕНИИ МАЙКРОСОФТ

**“ПЕРСОНАЛЬНЫЙ
КОМПЬЮТЕР В КАЖДОМ
ДОМЕ С ПРОГРАММНЫМ
ОБЕСПЕЧЕНИЕМ
МАЙКРОСОФТ”**

**ЗАЯВЛЕНИЕ О ВИДЕНИИ
МЕДИЦИНСКИЙ ЦЕНТР
УНИВЕРСИТЕТА ЛОМА ЛИНДА**

**ИННОВАЦИОННОЕ
СОВЕРШЕНСТВО В
ЗДРАВООХРАНЕНИИ,
ОРИЕНТИРОВАННОМ НА ХРИСТА**

ЗАЯВЛЕНИЕ О МИССИИ

- ОПРЕДЕЛИТЬ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ
УЧРЕЖДЕНИЯ
- ОПРЕДЕЛИТЬ КУЛЬТУРУ БИЗНЕСА

ЗАЯВЛЕНИЕ О МИССИИ

“Продолжать служение
восстановления здоровья,
которое Иисус Христос начал здесь,
на земле. Облегчение страданий
и лечение болезней, которые могут
непосредственно способствовать
восстановлению всего человека:
тела, разума и духа.”

**ЗАЯВЛЕНИЕ О МИССИИ
МЕДИЦИНСКИЙ ЦЕНТР
УНИВЕРСИТЕТА ЛОМА ЛИНДА**

**ПРОДОЛЖАТЬ СЛУЖЕНИЕ
УЧЕНИЯ И ИСЦЕЛЕНИЯ
ИИСУСА ХРИСТА**

ЦЕННОСТИ

- ЧЕСТЬ
- УВАЖЕНИЕ
- ПОСВЯЩЕНИЕ
- ЕДИНСТВО
- СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ

Видение, миссия и ценности

Каждое наше действие должно оцениваться по следующим вопросам:

Способствует ли то или иное решение продвижению организации к воплощению видения?

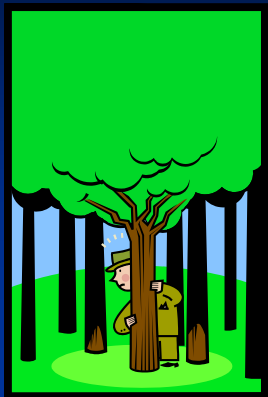
Поддерживает ли решение осуществлении миссии организации?

Не нарушает ли решение какие-либо ценности организации?

Модель стратегического планирования №2

6 вопросов, на которые необходимо ответить в процессе стратегического планирования.

- Кто вы?
- Где вы находитесь?
- Куда вы хотите попасть?
- Как вы собираетесь туда попасть?
- Кто и когда будет выполнять задачи?
- Как отслеживать прогресс и корректировать по мере необходимости?



ГДЕ ВЫ НАХОДИТЕСЬ?



ГДЕ ВЫ НАХОДИТЕСЬ? Прод.

- **S** СИЛЬНЫЕ СТОРОНЫ ОРГАНИЗАЦИИ
- **W** СЛАБЫЕ СТОРОНЫ ОРГАНИЗАЦИИ
- **O** ВОЗМОЖНОСТИ
- **T** УГРОЗЫ

ГДЕ ВЫ НАХОДИТЕСЬ? Прод.

SWOT АНАЛИЗ

**ВНУТРЕННИЕ ФАКТОРЫ
ОРГАНИЗАЦИИ**

СИЛА

СЛАБОСТЬ

**ВНЕШНИЕ ФАКТОРЫ
ОРГАНИЗАЦИИ**

ВОЗМОЖНОСТИ

УГРОЗЫ

ГДЕ ВЫ НАХОДИТЕСЬ? Прод.

SWOT АНАЛИЗ

Этот шаг имеет решающее значение для процесса стратегического планирования. Пункты, определенные в ходе этого анализа, послужат основой для необходимых действий.

- Будьте непредвзяты.
- Будьте реалистами.
- Включите критические пункты.

СИЛЬНЫЕ СТОРОНЫ (СОХРАНИТЬ)

- Часть всемирной церкви.
- Духовность.
- Хорошая репутация.

СЛАБЫЕ СТОРОНЫ (УЛУЧШАТЬ)

- Устаревшее оборудование, которое ломается.
- Проблемы с выполнением финансовых обязательств.
- Невозможность должным образом обучить персонал.
- Невозможность надлежащего обслуживания объекта.

ВОЗМОЖНОСТИ (ДВИГАТЬСЯ В НАПРАВЛЕНИИ)

- Отсутствие служб диализа в радиусе 200 км от больницы.
- В крупном населенном пункте нет стоматологических клиник.
- Через дорогу от больницы строится дом престарелых на 100 мест.
- Единственная медицинская лаборатория в радиусе 100 км от больницы закрывается.

УГРОЗЫ (РЕШАТЬ ЭТИ ВОПРОСЫ)

- Строительство новой государственной больницы.
- Объединение медперсонала в профсоюз.
- Нехватка врачей по всей стране.
- Медицинские товары дорожают и их трудно достать.

6 вопросов, на которые необходимо ответить в процессе стратегического планирования.

- Кто вы? Видение, миссия и ценности
- Где вы находитесь? SWOT-анализ. Вы знаете свои сильные и слабые стороны, возможности и угрозы.
- Куда вы хотите попасть?
- Как вы собираетесь это сделать?
- Кто и когда будет выполнять задачи?
- Как контролировать прогресс и вносить коррективы по мере необходимости?

Куда вы хотите попасть?

Для каждого элемента, выявленного в SWOT, определите действия, необходимые для:

1. Сохраняйте или укрепляйте свои сильные стороны.
2. Разберитесь со слабыми сторонами.
Превратите их из слабых сторон в сильные.
3. Используйте возможности.
4. Справляйтесь с угрозами.

КУДА ВЫ ХОТИТЕ ПОПАСТЬ?

Прод.

- Создайте центр по уходу и лечению пациентов с диабетом.
- Откройте стоматологическую клинику в городе ХХХ.
- Обеспечьте финансовую стабильность учреждения.
- Разработайте план надлежащего обучения персонала.

**То, куда мы хотим попасть,
- это всего лишь идеи, надежды
и обещания.**

“Пока нет обязательств,
есть только обещания и надежды,
но нет планов.”

Питер Ф. Друкер

“Хорошая идея стоит один доллар.
План, реализующий эту идею,
стоит миллион долларов.”

Неизвестный автор

Как мы туда попадем?

Для каждого пункта, перечисленного на этапе "куда мы хотим попасть", должен быть разработан план осуществления проекта.

В плане осуществления проекта должно быть указано, кто и когда будет выполнять поставленную задачу.

КУДА ВЫ ХОТИТЕ ПОПАСТЬ?

ГОРИЗОНТ ЦЕЛЕЙ
(ДОСТИЖЕНИЕ ЦЕЛЕЙ НА 3 ГОДА И ДАЛЕЕ)

БЛИЖАЙШИЕ ЦЕЛИ
(ДОСТИЖЕНИЕ В ТЕЧЕНИЕ 2 ЛЕТ)

ПЛАН ПРОЕКТА

- Какие задачи должны быть решены?
- В какие сроки?
- Кем?
- Какие ресурсы необходимы?
- Как достать ресурсы?

ЦЕНТР ДИАБЕТА

План проекта

Ответственный — ген. директор

ПУНКТ ПОВЕСТКИ	ОТВЕТСТВЕННОЕ ЛИЦО	ДАТА ЗАВЕШЕНИЯ
План территории	Директор по эксплуатации	1 ЯНВ, 2022
План по оборудованию	ФИНАНСОВЫЙ ДИРЕКТОР	1 ДЕК. 2012
План кадрового обеспечения	Director of HRM	1 ФЕВ, 2013
Поставки	ФИНАНСОВЫЙ ДИРЕКТОР	1 ДЕК, 2012
Финансовый план	ФИНАНСОВЫЙ ДИРЕКТОР	1 НОЯ, 2012
Маркетинговый план	Директор по связям с общественностью	1 МАР, 2013
Утверждение	ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР	1 ЯНВ, 2013

ЦЕНТР ДИАБЕТА

План проекта

Перенести офис генерального директора на территорию парковки и переоборудовать его офис в диабет-центр.

Зал ожидания на 10 человек.

Место для 5 диализных кресел.

2 комнаты для консультаций врачей/пациентов.

Привлеките архитектурную фирму для разработки планов и определения стоимости реконструкции.

ФИНАНСОВАЯ СТАБИЛЬНОСТЬ

План проекта

Разработка и реализация плана
финансового оздоровления.

Взаимосвязь между планами.

Видение
Миссия
Ценности



“Если мы не изменим
направления своего движения,
то мы рискуем оказаться там,
куда движемся.”

Йоги Берра

“Не планировать ничего —
значит планировать провал”

Бенджамин Франклин

Барьеры для стратегического планирования

- Слишком сложный/комплексный.
- Пункты не расставлены по приоритетам.
- Отсутствие заинтересованности.
- Отсутствие подотчетности отдельных лиц.
- Плохой SWOT-анализ (Вы не знаете, где находитесь).



6 вопросов, на которые необходимо ответить в процессе стратегического планирования.

- Кто вы? **Видение, миссия и ценности**
- Где вы находитесь? **SWOT-анализ. Вы знаете свои сильные и слабые стороны, возможности и угрозы.**
- Куда вы хотите двигаться? **Запишите в список все пункты из SWOT-анализа.**
- Как вы собираетесь туда попасть? **Разработайте план по реализации пунктов SWOT.**
- Кто и когда будет выполнять задачи? **Назначьте управляющего плана.**
- Как я буду контролировать прогресс и корректировать его по мере необходимости? **Регулярно отчитывайтесь перед ним о ходе выполнения планов.**

Роль Совета в планировании

■ Бюджеты:

- Разрабатываются администрацией.
- Утверждаются Советом попечителей.
- Внедряется администрацией
- Контролируются Советом попечителей.

■ Планы финансового оздоровления:

- Иницируется Советом попечителей или администрацией.
- Разрабатывается администрацией при участии Совета.

Роль Совета в планировании

- План финансового оздоровления:
 - Иницируется Советом попечителей или администрацией.
 - Разрабатывается администрацией при участии Совета.
 - Утверждается Советом попечителей
 - Внедряется администрацией
 - Контролируется Советом.

Роль Совета в планировании

- План действий на случай непредвиденных обстоятельств:
 - Разрабатывается администрацией.
 - Совет информируется.
- Оперативный план:
 - Разрабатывается администрацией
 - Отбирается и утверждается Советом
 - Внедряется администрацией

Роль Совета в планировании

- Генеральный план:
 - Разрабатывается администрацией
 - Утверждается Советом попечителей
 - Внедряется администрацией

- Архитектурный план :
 - Разрабатывается администрацией
 - Утверждается Советом попечителей
 - Внедряется администрацией:

Роль Совета в планировании

Стратегический план:

- Миссия, видение и ценности:
Совет попечителей принимает активное участие.
- SWOT-анализ: Совет активно участвует.

Общий стратегический план:

Утверждается Советом попечителей.

План осуществления проекта:

- Разрабатываются администрацией.
- Внедряются администрацией.
- Контролируются Советом попечителей.

Роль Совета в планировании

Обзор

1. Зачем составлять план?
2. Играет ли какую-то роль в планировании Совет?
3. Виды планов
 - a. Бюджеты - обзор
 - b. Финансовый оборот - обзор
 - c. Непредвиденные расходы
 - d. Оперативный
 - e. Мастер
 - f. Архитектурный
 - f. Стратегический
 - g. Проект
4. Этапы стратегического планирования
5. Взаимосвязь между планами

Роль Совета в планировании

Вопросы и комментарии в чате

